

Закупочная деятельность

Управление цепочкой поставок

В 2024 году Компания осуществляла закупочную деятельность на основании Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке)¹. Стандарт применяется в качестве внутреннего нормативного документа «Россети Центр»² и разработан в соответствии с требованиями федерального закона³ в области закупочной деятельности.

Центральная конкурсная комиссия «Россети Центр» (ЦКК) является основным коллегиальным закупочным органом, осуществляющим контроль и координацию закупочной деятельности Общества в соответствии с полномочиями, определенными Стандартом и Положением о работе Центрального закупочного органа «Россети Центр».

В своей деятельности ЦКК руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, решениями Совета директоров Общества, приказами, распоряжениями и иными решениями исполнительных органов Общества, Стандартом, решениями Центрального закупочного органа ПАО «Россети» как главного закупочного органа в ДЗО ПАО «Россети» согласно положениям Стандарта, Положением о работе Центрального закупочного органа «Россети Центр».

✂ Полное описание принципов приведено в [Приложении № 3](#) к Годовому отчету

Основные принципы построения закупочной деятельности

- Информационная открытость закупок.
- Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки.
- Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчиков.
- Отсутствие неизмеряемых требований к участникам закупки.
- Прозрачность и управляемость закупочной деятельности.
- Профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности заказчиков.
- Соблюдение норм действующего законодательства.

Мы выстраиваем и поддерживаем диалог с контрагентами: для эффективного взаимодействия и разъяснений требований регулярно проводим встречи и круглые столы с поставщиками.

Этапы реализации процесса закупки



¹ Утвержден решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 30.12.2022 № 604).
² На основании решения Совета директоров Общества от 20.01.2023 о присоединении к «Единому стандарту закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке)», протокол № 04/23.
³ Федеральный закон от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Способы и условия проведения закупочных процедур

Конкурентные способы закупок					
Конкурс	Аукцион	Запрос предложений	Запрос котировок	Конкурентный предварительный отбор	Запрос цен по результатам предварительного отбора
Неконкурентные способы закупок					
Предварительный отбор	Запрос цен по результатам предварительного отбора		Сравнение цен	Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)	Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции

✂ Условия применения каждого способа закупок приведены в [Приложении № 3](#) к Годовому отчету

Электронные торговые площадки

- Электронные закупки «Россети Центр» проводятся с использованием:
- специализированного официального сайта Российской Федерации (zakupki.gov.ru);
 - электронной торговой площадки АО «Российский аукционный дом» (tender.lot-online.ru);
 - также информация размещается на официальном [сайте Компании](#).

Цифровизация и автоматизация закупочной деятельности

Для повышения эффективности организации закупочной деятельности в «Россети Центр» разработана и внедрена автоматизированная система учета закупочной деятельности (АСУЗД). Система позволяет вести учет закупочной деятельности в электронном виде по Компании в целом, а также получать оперативные данные о закупках. В 2024 году Компания продолжила совершенствовать функционал АСУЗД.

Также в Обществе внедрена и используется система электронного документооборота (СЭДО).

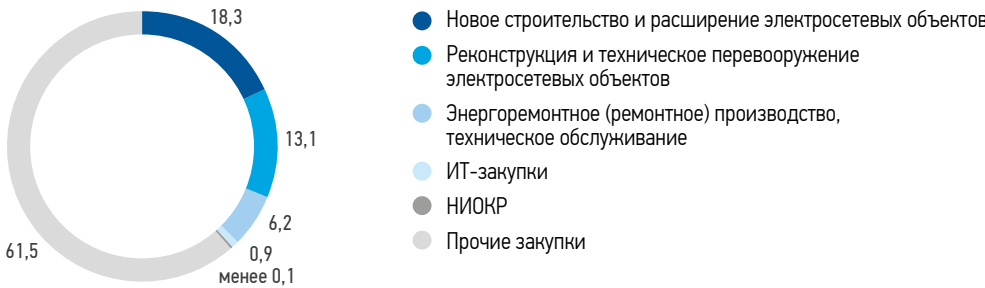
Цепочка поставок

Мы обеспечиваем надежное функционирование нашей цепочки поставок, чтобы вовремя и на должном уровне выполнять свои обязательства перед потребителями. Для бесперебойной работы Компании мы выбираем самых ответственных поставщиков и стремимся сделать процесс их отбора максимально прозрачным.

GRI 2-6

- Виды поставщиков, вовлеченных в цепочку поставок:
- финансовые и кредитные организации;
 - подрядчики (работы и услуги: выполнение строительно-монтажных, инженерно-изыскательских работ и т. д.);
 - поставщики (поставка сырья, материалов, оборудования и т. д.);
 - прочие (охрана, почта, услуги административного характера).

Распределение закупок по видам деятельности в 2024 году, %



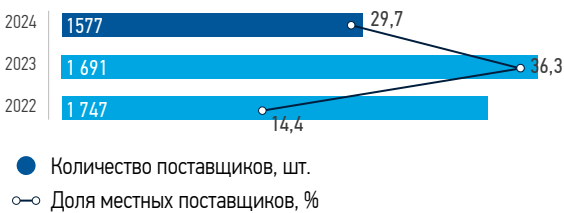
Распределение закупок по способам проведения в 2024 году, %



Статистика закупок



Данные о поставщиках

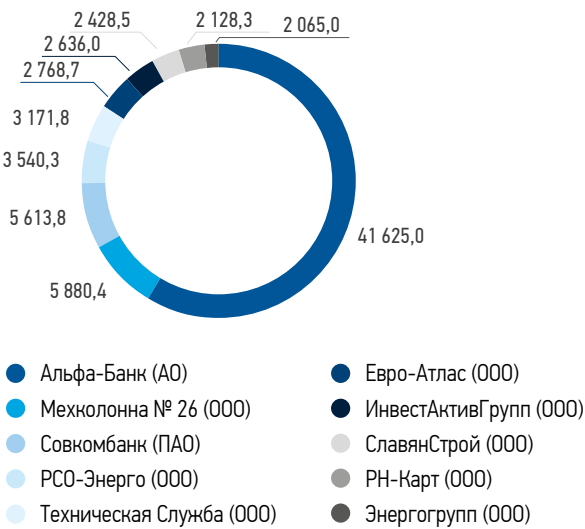


29,7 %

Доля местных поставщиков в 2024 году

Крупнейшие поставщики в 2024 году

Объем закупок, млн руб. с НДС

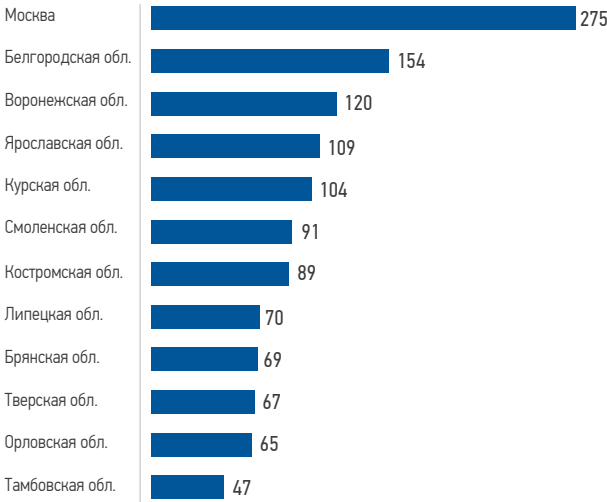


География поставщиков за 2024 год

МЭР 8

Поставки и оказания услуг для Компании осуществляются фирмами из 62 регионов России.

Регионы с наибольшим количеством поставщиков



Отбор и оценка поставщиков

Критерии отбора и оценки поставщиков закреплены в Едином стандарте закупок и распространяются на всех участников закупочных процедур Компании. К участникам закупочных процедур применяются требования Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.

Участники закупок:

- подписывают обязательства по соблюдению принципов и требований Антикоррупционной политики;
- представляют справки о наличии конфликта интересов;
- представляют информацию в отношении всей цепочки собственников, включая бенефициаров (в том числе конечных), а также сведения о структуре органов управления.

Взаимоотношения с поставщиками

Закупочная политика ПАО «Россети» (далее — Политика) является внутренним нормативным документом² и устанавливает принципы, цели, задачи и нормы организации и осуществления закупочной деятельности.

Стратегической целью Политики является обеспечение ДЗО ПАО «Россети» товарами, работами и услугами с требуемыми показателями качества и по оптимальной цене их приобретения, посредством внедрения единых стандартов закупочной деятельности в электросетевом комплексе, на базе единого информационного пространства.

Основные задачи Политики

Обеспечение тщательного планирования потребностей;

проведение постоянного анализа рынка в целях достижения разумного уровня конкуренции среди потенциальных поставщиков, подрядчиков, исполнителей;

обеспечение эффективного использования средств Общества на приобретение товаров, работ и услуг;

оптимизация системы закупок на основе передового опыта;

ориентированность на заключение долгосрочных договоров с фиксированием единичных расценок на весь период действия договора;

обеспечение создания положительного имиджа ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» как покупателя товаров, работ и услуг.

сопоставимость раскрываемых данных

Меры оценки поставщиков¹ в 2024 году:

- проведено 7 670 экспертиз участников закупочных процедур;
- отклонены три участника;
- по инициативе блока безопасности снижена начальная (максимальная) цена при проведении 67 закупочных процедур на сумму более 8,2 млн руб.

При проведении оценки мы используем сведения из реестра недобросовестных поставщиков (подрядчиков, исполнителей) и реестра недобросовестных подрядных организаций, публикуемых на [сайте](#). При выявлении таких поставщиков мы направляем обращение в Федеральную антимонопольную службу о включении информации об участнике закупки или о поставщике (подрядчике, исполнителе) в реестр.

GRI 2-25

В ходе реализации закупочной деятельности 2024 года поступила 41 жалоба:

- 41 обращение направлено в Управление Федеральной антимонопольной службы;
- обращения в адрес Общества с просьбой разъяснить причины отклонения не поступали.

Результаты рассмотрения обращений управлениями Федеральной антимонопольной службы, шт.



¹ Оценка производится подразделением, осуществляющим контроль антикоррупционных комплаенс-процедур.

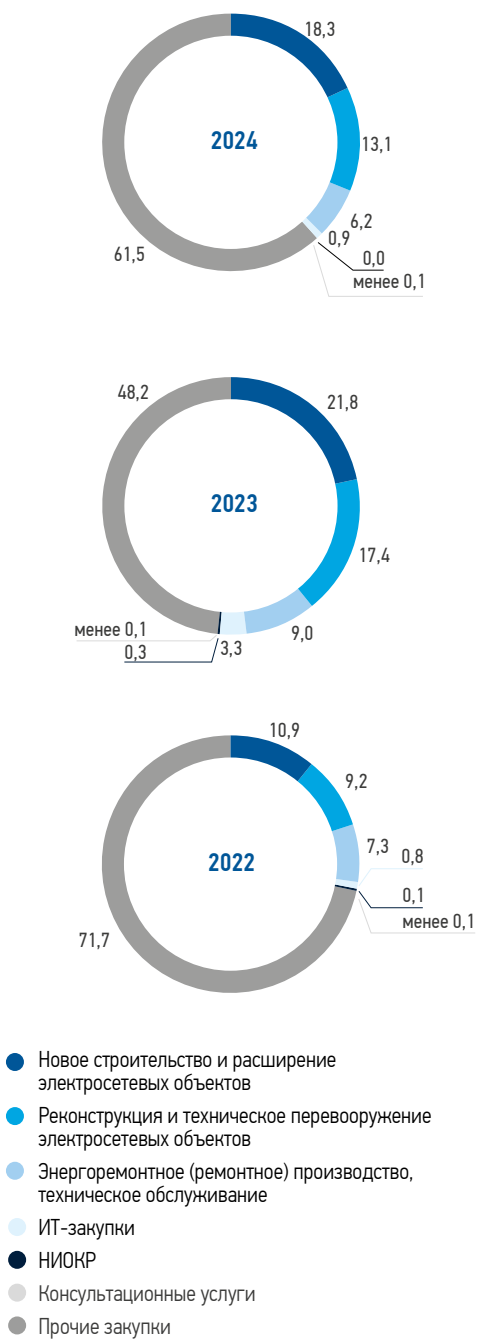
² Решение Совета директоров ПАО «МРСК Центра», протокол от 14.07.2014 № 16/14.

Результаты закупочной деятельности

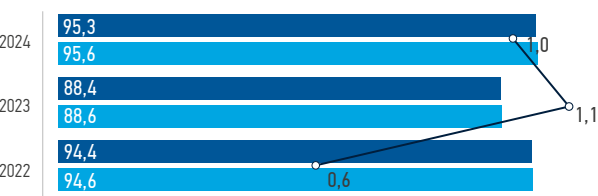
За 2024 год объем проведенных закупок для нужд Компании составил 91 812,3 млн руб. с НДС, что на 89,3 % больше объема произведенных закупок в 2023 году.

Общее число закупочных процедур уменьшилось на 2,2 % — до 4 638 шт.

Структура закупок по направлениям деятельности за 2022–2024 годы, %



Структура закупок по способам проведения в 2022–2024 годах, %



- Доля открытых конкурентных закупочных процедур в общем объеме закупок
- Доля процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок) в общем объеме закупок
- Объем достигнутой экономии

🔗 Подробнее структура закупочных процедур по способам их проведения в динамике за три года представлена в [Приложении № 3](#) к Годовому отчету

🔗 Подробнее о структуре закупок по направлениям деятельности в [Приложении № 3](#) к Годовому отчету

Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства

МЭР 9

«Россети Центр» работают в рамках Программы партнерства между компаниями группы «Россети» и субъектами малого и среднего предпринимательства.

Цели Программы партнерства:

- увеличение доли закупок у СМСП в общем ежегодном объеме закупок;
- увеличение доли прямых закупок у СМСП в общем объеме закупок;
- увеличение доли закупок инновационной продукции и (или) высокотехнологичной продукции, научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ у СМСП в общем ежегодном объеме закупок;
- создание системы трансфера новых технических и технологических решений СМСП, в том числе направленных на инновационное развитие компаний группы «Россети» и интегрированных в ее бизнес-стратегию развития.

Доля закупок у СМСП

Показатель ¹	2022	2023	2024		2025 план
			план	факт	
Закупки у СМСП, % от общего объема закупок	78,1	75,9	≥25,0	66,2	≥25,0
Закупки, участниками которых являлись только СМСП, % от общего объема закупок	28,1	31,2	≥20,0	26,7	≥20,0

В 2022–2024 годах Компания не осуществляла закупок, в которых СМСП привлекались в качестве субподрядных организаций.

Закупки у местных поставщиков

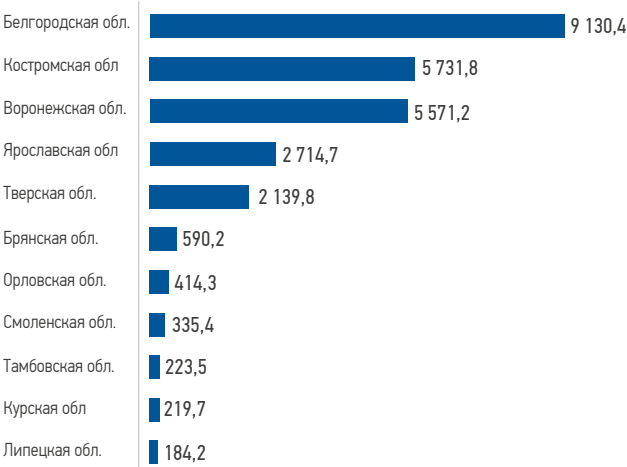
GRI 204-1, МЭР 8

В 2024 году доля закупок у местных поставщиков (исполнителей, подрядчиков) составила 29,7 %.

Объемы закупок у местных поставщиков, %



Объем закупок у местных поставщиков по регионам присутствия в 2024 году, млн руб.



🔗 Подробнее объем закупок у местных поставщиков в динамике за три года представлен в [Приложении № 3](#) к Годовому отчету

Доля импорта в закупках

Доля импорта в закупках в 2022–2024 годах, %

Показатель	2022	2023	2024	
			план	факт
Доля импорта в закупках оборудования и материалов	3,1	0,3	4,6	0,6
Доля импорта в закупках ПО	30,0	10,0	15,7	11,4

Фактические доли закупок импортных материалов и импортного ПО оказались ниже планового значения на 4,0 и 4,3 п. п. соответственно в отчетном году.

Совершенствование закупочной деятельности

«Россети Центр» активно участвуют в совершенствовании закупочной деятельности и разработке поправок к нормативным документам, регулирующим ее. Мы организуем совещания и круглые столы, посвященные разработке, внедрению и актуализации нормативных документов в области закупочной деятельности, где обозначаем свою позицию по развитию закупочной деятельности в рамках действующих норм и требований законодательства и предлагаем варианты реализации предложений Компании в этой сфере.

¹ Данные сформированы в соответствии с требованиями Постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352.