

Ключевые риски

С целью минимизировать возможное негативное воздействие рисков Компания регулярно идентифицирует, оценивает, проводит мониторинг рисков и реализует мероприятия по их предотвращению. В соответствии с лучшими практиками Компания развивает и совершенствует управление рисками.

Деятельность «Россети Центр» сопряжена с рядом рисков, которые могут негативно повлиять на их работу и качество обслуживания потребителей.	по совершенствованию управления рисками в соответствии с лучшими практиками.
В ходе своей деятельности Компания ведет постоянную идентификацию, оценку, мониторинг рисков и принимает все необходимые меры для их минимизации, а также разрабатывает мероприятия	Менеджмент анализирует возможные негативные события (угрозы) с позиции их влияния на ключевые показатели деятельности, рассматривая в том числе риски в области устойчивого развития.

Сведения об утверждении предпочтительного риск-аппетита Компании

Предпочтительный риск (риск-аппетит)¹ — предельно допустимый уровень рисков, который Компания считает приемлемым и готова поддерживать в процессе достижения целей.

Целевые показатели предпочтительного риска

Компания обеспечивает:	По итогам 2024 года предпочтительный риск (риск-аппетит) «Россети Центр» соблюден по всем целевым показателям.
- надежное и качественное электроснабжение; - реализацию обязательств Политики в области охраны труда, развитие и совершенствование системы управления охраной труда и культуры безопасности; - развитие и повышение доступности электросетевой инфраструктуры; - соблюдение прав акционеров; - развитие кадрового потенциала электросетевого комплекса; - стабильно высокий уровень обеспеченности персоналом.	

Компания стремится:
- к снижению потерь электрической энергии при ее передаче и распределении; - сохранению устойчивого финансового положения; - снижению (минимизации) негативного воздействия на окружающую среду; - обеспечению технологического и инновационного развития путем проведения и внедрения научных разработок.

Компания не приемлет нарушения требований, установленных законодательством Российской Федерации.

Управление ключевыми рисками

На 2024 год утвержден Реестр рисков Компании корпоративного уровня в соответствии со стандартом «Организация управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье»², в связи с чем динамика оценки рисков в настоящем Годовом отчете не раскрывается.

Стратегическая цель Компании	ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска	Мероприятия по управлению риском
			2024	
Обеспечить надежное и качественное электроснабжение потребителей	CP 1	Недостижение показателей уровня надежности и качества электроснабжения	Значимый	- Формирование программ технического обслуживания и ремонта (ТОиР) с учетом результатов оценки текущего технического состояния оборудования, в том числе выполненной на основании результатов диагностики электросетевого оборудования. - Контроль за качеством выполнения ТОиР (в том числе выполняемым подрядными организациями). - Своевременная реновация сети и целевых программ повышения надежности (исполнение Инвестиционной программы развития). - Организация контроля выполнения мероприятий по результатам расследования технологических нарушений (аварий). - Разработка и актуализация положений о технологическом взаимодействии со смежными субъектами электроэнергетики (ССЭ). - Повышение качества работы с персоналом: прием на работу, обучение, повышение квалификации
Обеспечить надежное и качественное электроснабжение потребителей	OP 1	Крупные аварии на электросетевых объектах	Значимый	- Анализ отключений на основе данных специализированного программного комплекса, выявление узких мест. - Установление причин и предпосылок аварий и пожаров для разработки организационно-технических профилактических мероприятий по предотвращению пожаров на объектах; выполнение мероприятий по устранению причин нарушения требований пожарной безопасности на объектах. - Выполнение реновации сети, целевых программ повышения надежности и уровня технического состояния сети. - Выполнение мероприятий по повышению надежности работы электросетевого оборудования. - Выполнение ремонтов объектов по техническому состоянию с учетом рисков и данных по отключениям. - Работа с персоналом: обучение, повышение квалификации. - Проведение противоаварийных тренировок, в том числе специализированных тренировок по вводу графиков временного отключения. - Разработка и актуализация положений о технологическом взаимодействии с ССЭ
Обеспечить сохранность жизни и здоровья персонала	OP 2	Возникновение несчастного случая на производстве	Критический	Выполнение мероприятий Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала, утвержденной приказом «Россети Центр» от 09.01.2024 № 1-ЦА «Об итогах работы объектов электросетевого хозяйства филиалов ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье» в 2023 году, основных мероприятиях по повышению надежности уровня эксплуатации и ремонта объектов электросетевого хозяйства, внедрению новой техники, автоматизации и механизации производственных процессов, сохранению здоровья работников филиалов на 2024 год»
Обеспечить надежное и качественное электроснабжение потребителей	OP 3	Недостижение показателя готовности к работе в отопительный сезон	Значимый	- Контроль за исполнением мероприятий надзорных органов. - Отслеживание показателей специндикаторов. - Контроль отчетности при ведении и подготовке к отопительному сезону. - Своевременное планирование и реализация мероприятий по результатам проверок государственных надзорных органов (Ростехнадзора, Минэнерго России и т. д.)
Обеспечить экономическую и информационную безопасность, физическую и инженерно-техническую защиту электросетевого комплекса	OP 9	Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры в результате совершения компьютерных атак	Значимый	- Реализация организационных и технических требований во исполнение требований законодательства Российской Федерации в области информационной безопасности: практическая реализация мероприятий по созданию комплексной системы информационной безопасности в рамках программы «Информационная безопасность». - Регулярный контроль применяемых мер по защите информации на объектах критической информационной инфраструктуры: выполнение проверок настроек средств защиты информации; проведение проверок выполнения требований локальных нормативных актов (ЛНА) по защите информации; актуализация ЛНА в соответствии с требованиями законодательства в сфере информационной безопасности

¹ Утвержден решением Совета директоров Компании 16.10.2023 (протокол от 16.10.2023 № 48/23).

² СТО ЦА БП 22/01-02/2024, утвержден приказом «Россети Центр» от 23.09.2024 № 308-ЦА.

Стратегическая цель Компании	ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска 2024	Мероприятия по управлению риском
Повысить эффективность операционной деятельности. Обеспечить эффективную реализацию услуг по передаче электроэнергии и снижение потерь электрической энергии	ФР 1	Недостижение планового уровня выручки от услуг по передаче электроэнергии	Значимый	- Мониторинг и прогнозирование электропотребления в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, и категориям потребителей, а также мониторинг физических параметров баланса электрической энергии и мощности, проведение работы по повышению точности и достоверности планирования спроса на электрическую энергию и мощность. - Проведение работы с потребителями услуг по передаче электрической энергии по согласованию плановых объемов услуг, в том числе заявленной мощности, для включения в соответствующие договоры оказания услуг по передаче электрической энергии и представления в органы государственного регулирования тарифов
Обеспечить эффективное перспективное развитие электросетевого комплекса и технологическое присоединение	ФР 2	Недостижение планового уровня выручки от услуг по технологическому присоединению	Значимый	- Обеспечение исполнения накопленных обязательств Компании по ранее заключенным договорам об осуществлении технологического присоединения, срок по которым нарушен со стороны Компании. - Регулярная актуализация спроса на технологическое присоединение по ранее заключенным договорам об осуществлении технологического присоединения и выданным техническим условиям. - Выполнение мероприятий по технологическому присоединению хозяйственным способом. - Актуализация заявок на технологическое присоединение потребителей на постоянной основе
Повысить эффективность операционной деятельности. Обеспечить развитие нетарифных услуг	ФР 3	Недостижение планового уровня выручки от дополнительных (нетарифных) услуг	Значимый	- Контроль исполнения целевых показателей по выручке, ежеквартальное формирование консолидируемого отчета по законтракованной и фактической выручке на основании предоставленных филиалами данных и верификация в системе электронного документооборота. - Контроль исполнения мероприятий дорожной карты, обеспечение вынесения на рассмотрение Совета директоров Компании и Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Компании вопроса «О рассмотрении отчета об исполнении дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг «Россети Центр» в сроки, установленные поручением ПАО «Россети». - Контроль конкурсных процедур на электронных торговых площадках
Повысить эффективность операционной деятельности	ФР 4	Превышение планового уровня неподконтрольных операционных расходов: на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь, на оплату услуг по передаче электроэнергии по сетям ТСО, по Единой национальной (общероссийской) электрической сети (ЕНЭС)	Значимый	- Мониторинг балансов в части сальдо-перетоков электрической энергии по ЕНЭС, объема услуг ТСО и формирование прогнозов по фактически сложившимся показателям в целях прогнозирования объемов на период регулирования. - Контроль данных об объемах потерь и ценах на электрическую энергию, применяемых гарантирующими поставщиками при расчете стоимости потерь электрической энергии
Повысить эффективность операционной деятельности	ФР 5	Превышение планового уровня прочих операционных (подконтрольных и неподконтрольных) расходов	Значимый	Контроль уровня удельных операционных расходов (затрат) с учетом роста условных единиц оборудования

Стратегическая цель Компании	ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска 2024	Мероприятия по управлению риском
Повысить эффективность операционной деятельности	ФР 6	Превышение планового уровня процентных расходов	Значимый	- Осуществление оперативного планирования и контроля денежных потоков в целях снижения риска появления кассовых разрывов. - Проведение закупочных процедур на заключение договоров кредитных линий с условием ограниченного роста процентной ставки. - Обеспечение открытых лимитов кредитных линий в нескольких кредитных организациях в целях создания возможности выбора наименьшей ставки в случае привлечения заемных средств
Повысить эффективность операционной деятельности	ФР 7	Превышение планового значения просроченной дебиторской задолженности от услуг по передаче электроэнергии	Значимый	- Претензионно-исковая работа, контроль своевременности сроков проведения. - Введение полного и (или) частичного ограничения энергоснабжения потребителей-должников по заявкам энергобытовых компаний, проведение проверок введенного ограничения режима потребления электрической энергии в отношении потребителей, нарушающих свои обязательства. - Взаимодействие с Федеральной службой судебных приставов (ФССП России) на стадии исполнительных производств, подписание с ФССП России соглашений о взаимодействии, осуществление контроля погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям по взысканию просроченной задолженности. - Взаимодействие с конкурсными управляющими в рамках процедур банкротства должников
Повысить эффективность операционной деятельности	ФР 8	Превышение планового уровня долговой нагрузки	Значимый	- Осуществление оперативного планирования и контроля денежных потоков в целях снижения риска появления кассовых разрывов. - Участие в оценке эффективности инвестиционных проектов
Обеспечить эффективную реализацию услуг по передаче электроэнергии и снижение потерь электрической энергии. Обеспечить эффективное перспективное развитие электросетевого комплекса и технологическое присоединение	ПР 1	Нарушение антимонопольного законодательства	Значимый	- Мероприятия в соответствии с Политикой Компании в области антимонопольного комплаенса (Антимонопольная политика). - Анализ соблюдения Компанией / работником Компании антимонопольного законодательства
Обеспечить экономическую и информационную безопасность, физическую и инженерно-техническую защиту электросетевого комплекса	ПР 9	Совершение преступления коррупционной направленности работниками Компании	Критический	- Обеспечение реализации требований Антикоррупционной политики Компании. - Обучение персонала по теме «Профилактика и предупреждение коррупции»

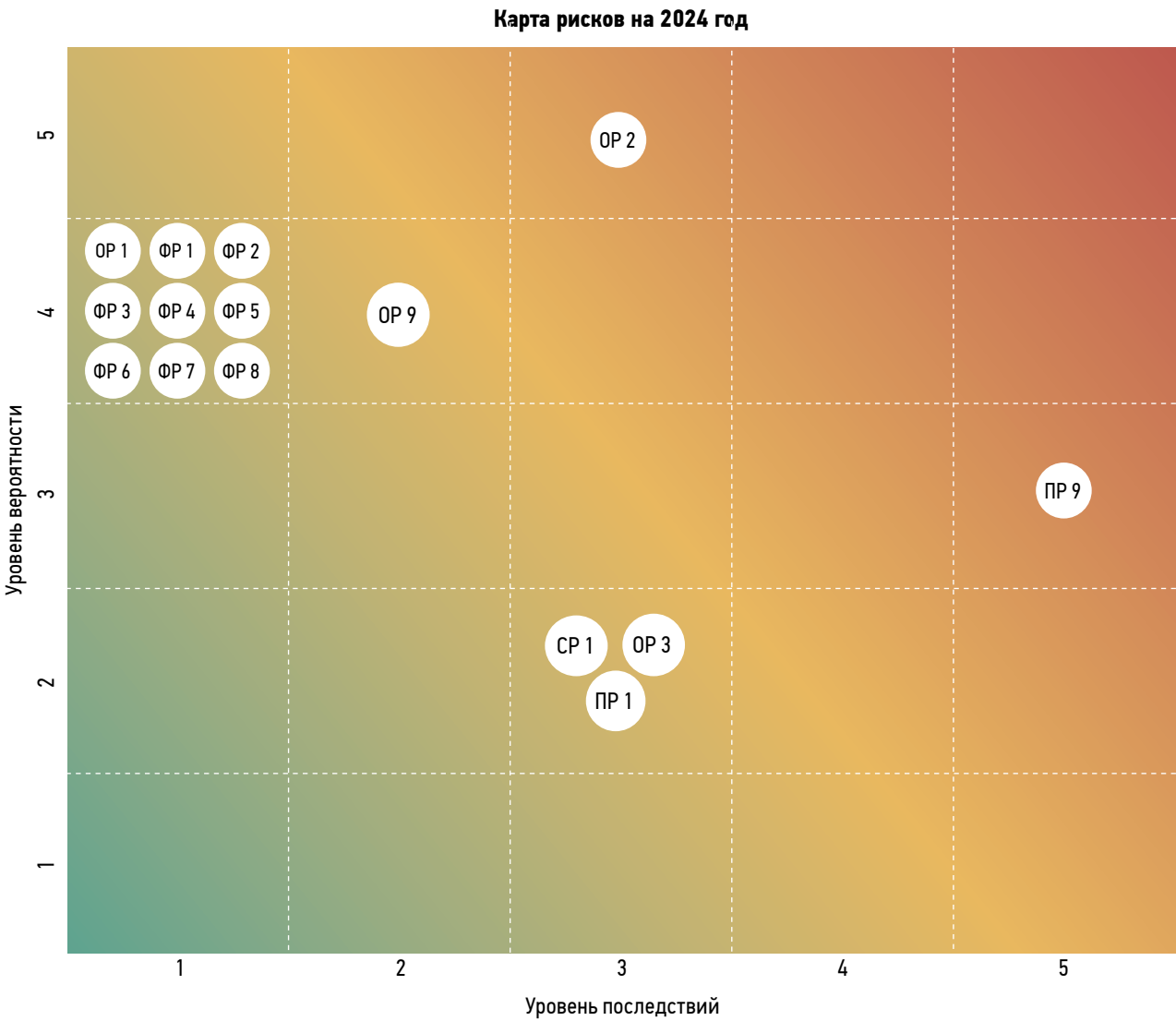
Классификация рисков и их оценка (по двум параметрам: вероятность и последствия)

Карта ключевых рисков Компании в отчетном году

Для оценки уровня воздействия рисков на деятельность Компании определяется уровень существенности риска. Риски ранжируются по трем уровням существенности:

- Умеренный
- Значимый
- Критический

Классификация ключевых рисков и их оценка



Реализация ключевых рисков

Информация о реализации критических и значимых рисков рассматривается органами управления Компании в рамках отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля за 2024 год.

Риски информационной безопасности и киберугроз

Высокий уровень угроз целевых кибератак создает значительные риски для информационной инфраструктуры и объектов электро-энергетики. Согласно Доктрине энергетической безопасности Российской Федерации, угрозами являются незаконное использование ИТ-технологий и атаки на сети связи, способные нарушить работу топливно-энергетического комплекса (ТЭК).

Для защиты объектов энергетики и противодействия хакерским группировкам Компания подключила инфраструктуру к корпоративному центру мониторинга ПАО «Россети». Это повысило скорость реагирования на атаки и обеспечило соблюдение требований Федеральной службы безопасности (ФСБ России).

В рамках программы «Информационная безопасность» создается комплексная система защиты. Обеспечена актуальная техническая поддержка: заключены договоры с отечественными разработчиками на обновление и использование ПО.

Риски в области устойчивого развития

GRI 2-25

Учет ESG-факторов при оценке и управлении рисками позволяет не только избегать негативных последствий рисков в области человеческого капитала, охраны труда, производственной безопасности и окружающей среды, но и реализовать ряд существенных возможностей, связанных с данными факторами.

Центральным органом контроля за системой управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК) «Россети Центр» является Совет директоров. Он утверждает Политику в области управления рисками и внутреннего контроля, определяет стратегии организации и развитие СУРиВК, утверждает уровень предпочтительного риска (риск-аппетита) и рассматривает результаты внутренней и внешней оценки эффективности СУРиВК. Исполнительные органы «Россети Центр» обеспечивают создание и поддержание эффективного функционирования СУРиВК.

Мы стремимся соответствовать самым высоким стандартам в сфере управления устойчивым развитием, поэтому постоянно проводим идентификацию, оценку, мониторинг ESG-рисков, принимаем меры по их минимизации и разрабатываем мероприятия по улучшению процесса управления рисками.

уделяется работе по обращению с отходами различных классов опасности, что значительно снижает риск негативного воздействия токсичных веществ на почву и, как следствие, на здоровье человека.

Климатические риски

GRI 201-2

Изменение климата оказывает существенное воздействие на деятельность «Россети Центр». Дополнительными факторами риска служат географические особенности региона ведения производственной деятельности.

Основополагающий документ по идентификации, учету и управлению рисками, вызванными изменением климата, — [Политика в области изменения климата ПАО «Россети»](#). Этот документ определяет направления деятельности Компании в области изменения климата.

Воздействие изменений климата на электроэнергетическую отрасль можно разделить на две группы.

Экологические риски

Чтобы предупредить возможные негативные воздействия на окружающую среду, «Россети Центр» ведут контроль выбросов от стационарных источников и контроль токсичности отработанных газов автотранспорта. В то же время экологические риски оцениваются как минимальные, с незначительными последствиями для деятельности Компании в случае их реализации.

Инструментом снижения экологических рисков служит утвержденная Советом директоров [Экологическая политика](#)¹. Она направлена на сохранение благоприятной окружающей среды для нынешних и будущих поколений. В рамках ее реализации большое внимание

Физические риски
Связаны с природными явлениями и способны воздействовать на состояние и функционирование элементов энергосистем (генерация, распределение и потребление электроэнергии)
Переходные риски
Связаны с переходом к низкоуглеродной экономике и способны оказать воздействие на экономику отрасли

¹ Решение Совета директоров Компании от 29.03.2024, протокол № 16/24.

Физические риски, связанные с экстремальными погодными условиями		
Климатический фактор	Описание рисков	Механизм воздействия
Увеличение скорости ветра и повторяемости опасных явлений (порывы, шквалы, смерчи и т. п.)	Подверженность сетевой инфраструктуры вследствие несоответствия условий проект-ным режимам	Аварии на ЛЭП, связанные с вибрацией, субколебаниями, перехлестом и обрывом проводов, а также повреждения опор и металлоконструкций
Увеличение повторяемости сильных голо-ледно-изморозевых отложений, налипания мокрого снега		Аварии на ЛЭП, связанные с провисанием, перехле-стом и обрывом проводов, а также повреждения опор и металлоконструкций
Экстремальные осадки и наводнения	- Подверженность сетевой инфраструк-туры воздействию паводков; - высокая обводненность, деформация рельефа	Затопление наземной инфраструктуры, повреждение оборудования. Учащение оползней, случаев разрушения оснований зданий и сооружений
Повышение повторяемости и интенсивности экстремальной жары, включая эффект город-ских островов тепла	- Подверженность сетевой инфраструк-туры вследствие несоответствия усло-вий проектным режимам; - подверженность персонала воздей-ствию погодных факторов	- Аварии на ЛЭП, связанные с провисанием проводов; повреждение трансформаторных подстанций; - более высокий уровень смертности, заболеваемости и утраты продуктивности среди персонала

Переходные риски
Увеличение неравномерности отдачи в сеть электроэнергии от новых объектов генерации при смещении энергобаланса в сторону ВИЭ
Изменение в режимах потребления из-за развития энергосберегающих технологий и электротранспорта
Введение финансовых механизмов снижения выбросов углекислого газа и, как следствие, рост стоимости электроэнергии для компенсации потерь в сетях
Возникновение новых крупных центров потребления электроэнергии, в том числе для производства топлива с низким углеродным следом

Управление климатическими рисками

Для снижения физических рисков Компания принимает меры по адаптации электросетевого хозяйства.

Климатические риски	Примеры адаптационных мероприятий
Экстремально высокая/низкая температура воздуха	- Ежегодные обязательные мероприятия по обеспечению надежной работы объектов электросетевого хозяйства в пожароопасный период и период высоких температур; - пересмотр нормативов с целью повышения надежности ЛЭП и трансформаторных подстанций; - мероприятия по поддержанию проектных температурных режимов производственных зданий
Изменение температурно-влажностного режима и режима осадков	Мониторинг состояния фундамента и кровли зданий
Наводнения	- Определение зон затопления и подтопления, запрет использования этих зон; - инженерная защита объектов сетевого хозяйства (плотины, отводные каналы, гидравлические препятствия); - осмотр противооползневых, берегоукрепительных и противоселевых сооружений, при обнаружении повреждений — меры по их восстановлению
Ураганы, смерчи, град, очень сильный ветер, гололедно-изморозевые явления	- Демонтаж или замена устаревших или непрочных зданий и сооружений, опор ЛЭП; - расчистка древесно-кустарниковой растительности; - укрепление производственных зданий; - определение безопасных режимов работы в условиях сильного ветра; - упрочнение линейных сооружений, мониторинг их обледенения; - подготовка персонала ремонтных бригад
Селевые потоки, водоснежные потоки, оползни	- Регулирование стока поверхностных вод с помощью вертикальной планировки территории и устройства системы поверхностного водоотвода; - агролесомелиорация, искусственное изменение рельефа склона; - устройство противоселевых систем, удерживающих сооружений и конструкций; - установление охранных зон

Меры по снижению вероятности реализации климатических рисков и сокращению выбросов парниковых газов

Пересмотр карт климатического районирования для применения при реконструкции и новом строительстве (карта районирования по ветровому давлению, карта районирования по толщине стенки гололеда, карта районирования по среднегодовой продолжительности гроз, карта районирования по пляске проводов) с учетом актуальных данных об изменении климата за последние десять лет
Пересмотр технологической документации на вновь применяемое оборудование в части климатического исполнения и категории размещения на соответствие текущим данным о климате (рабочие температуры, предельные температуры, относительная влажность) в соответствии с ГОСТ 15150
Снижение потребления природного газа и моторного топлива в результате выполнения соответствующих мероприятий и введения лимитов потребления (прямое воздействие)

Снижение расхода электроэнергии и теплоэнергии на хозяйственные нужды и технологического расхода на передачу электроэнергии (косвенное воздействие)
В целях уменьшения рисков утечек элегаза в электрических сетях напряжением 6–35 кВ элегазовое коммутационное оборудование применяется на присоединениях с большими токами или в тесненных условиях, а также при необходимости обеспечения допустимого уровня коммутационных перенапряжений при соответствующем обосновании. В остальных случаях предпочтение отдается вакуумному коммутационному оборудованию

Возможности при реализации климатической повестки

- Мы рассматриваем климатические риски не только как угрозу, но и как источник потенциальных возможностей. В частности, изменение климата и повышенное внимание к повестке устойчивого развития позволяют:
- расширить бизнес благодаря подключению и адаптации работы электрической сети к генерации на основе возобновляемых источников энергии;
 - диверсифицировать бизнес, повысить конкурентоспособность в сфере технологий накопления и хранения энергии.

Роль Совета директоров в управлении вопросами климата

Принятие решений в части работы с переходными рисками нахо-дится в зоне ответственности Совета директоров Компании и заклю-чается в адаптации стратегии и корректировке инвестпрограммы «Россети Центр» в соответствии с внешними изменениями.

Риски и возможности, связанные с взаимодействием с поставщиками

- Мы ведем бизнес в соответствии с нормами этики и стремимся рас-пространять такой подход среди контрагентов, а также способствовать их экономическому развитию, реализуя следующие практики:
- поддержка малого и среднего бизнеса и предпринимательства;
 - противодействие коррупции;
 - поддержка добросовестной конкуренции.

Вероятность реализации рисков, связанных с вза-имдействием с поставщиками и подрядчиками, оценивается как низкая.