

Бизнес-модель Компании

GRI 2-6

Мы осуществляем деятельность в регионах с устойчивым потенциалом экономического развития. Эффективно используя и развивая значительные ресурсы — производственные, интеллектуальные, человеческие и другие, — мы работаем на рынках передачи электроэнергии и технологического присоединения новых потребителей. Дополнительно предоставляем нетарифные услуги: сопровождаем клиентов в процессе технологического присоединения, организуем наружное освещение, включая архитектурную подсветку, реализуем проекты по благоустройству общественных пространств, создаем информационно-аналитические центры для оперативного управления территориями. Такой подход позволяет нам диверсифицировать портфель услуг и обеспечивать устойчивость бизнеса.

Существенные изменения в бизнес-модели в 2024 году

В 2024 году «Россети Центр» установили 100%-й прямой контроль над АО «ЯрЭСК» и косвенный контроль через подконтрольные Общества над АО «ЦГЭС» и АО «КЭС».

Стратегические приоритеты Группы «Россети»:

- обеспечение надежности и качества электроснабжения на заданном уровне;
- повышение совокупной доходности акционеров;
- обеспечение устойчивости к изменениям мирового и локального рынка электроэнергии.

Для оценки уровня воздействия рисков на деятельность Компании определяется уровень существенности риска.

Риски ранжируются по трем уровням существенности:

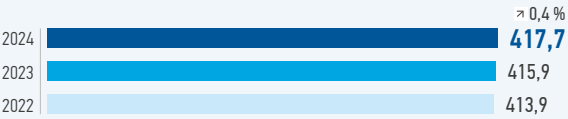
УмеренныйЗначимыйКритический

Ресурсы Компании

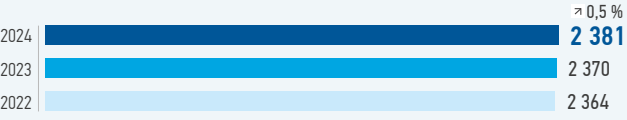
Производственные

Подверженность рискам
СР 1, СР 2, СР 3, СР 5, ОР 1, ОР 3, ОР 4, ОР 6, ОР 7, ОР 8, ОР 9, ОР 10

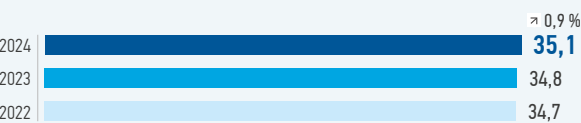
Протяженность ЛЭП¹ по цепям, тыс. км



Количество ПС (35–110 кВ), шт.



Мощность ПС (35–110 кВ), тыс. МВА



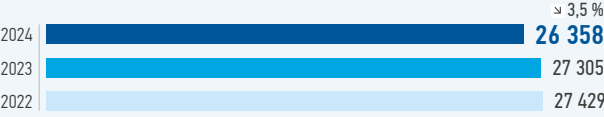
Подробнее читайте в подразделе «Производственные активы и надежность электросетевого комплекса»

Человеческие

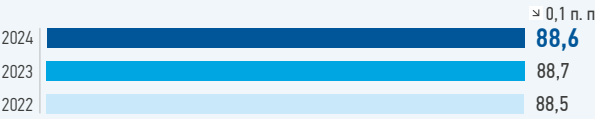
Подверженность рискам
ОР 2, ОР 11, ОР 12, ПР 2, ПР 3

МЭР 25

Среднесписочная численность работников, человек



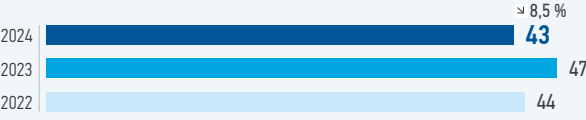
Доля работников с профессиональным образованием, %



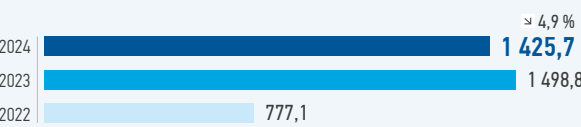
Интеллектуальные

Подверженность рискам
СР 2, СР 3, ОР 8

Патенты и свидетельства, шт.



Затраты на внедрение инноваций, млн руб. без НДС



Репутационные

Подверженность рискам
ОР 13, ПР 7, ПР 9, ОР 6, ОР 8, ОР 9, ОР 10

	2022	2023	2024
Рейтинг корпоративного управления НП РИД	НРКУ 7	НРКУ 7	НРКУ 7

Рейтинг отчетности ESG (АК&М)	RESG 2 (высокий)	RESG 1 (высший)	RESG 1 (высший)
-------------------------------	------------------	-----------------	-----------------

Рейтинг социальной эффективности в категории «Энергосети» (АК&М)	4-е место	4-е место	4-е место
--	-----------	-----------	-----------

Рейтинг ответственности перед обществом в категории «Энергосети» (АК&М)	1-е место	4-е место	5-е место
---	-----------	-----------	-----------

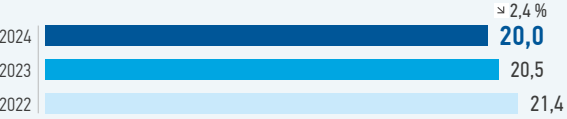
Рейтинг углеродной нейтральности в категории «Энергосети» (АК&М)	3-е место	4-е место	9-е место
--	-----------	-----------	-----------

Рейтинг кредитоспособности «Эксперт РА»	ruAA+	ruAAA	ruAAA
---	-------	-------	-------

Природные

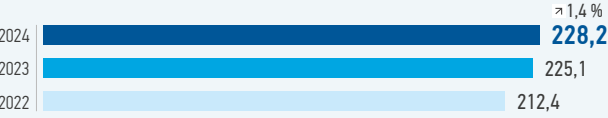
Подверженность рискам
СР 5, ПР 4, ПР 5

Совокупное потребление энергетических ресурсов для собственных нужд, тыс. т у. т.



МЭР 13

Объем водопотребления, тыс. м³

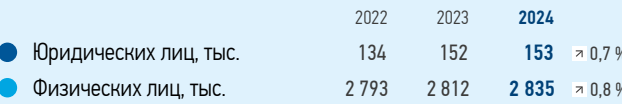


Виды деятельности и потребители

Передача электроэнергии

Подверженность рискам
ОР 5, ОР 1, ОР 1

Количество потребителей, тыс.



Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии, млн кВт • ч



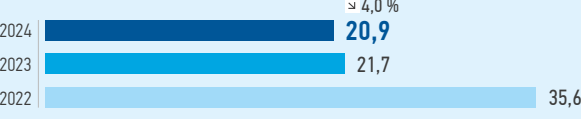
Доля на рынке передачи электроэнергии, %



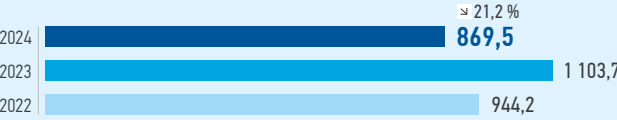
Технологическое присоединение

Подверженность рискам
СР 2, ОР 6, ОР 2, ПР 1

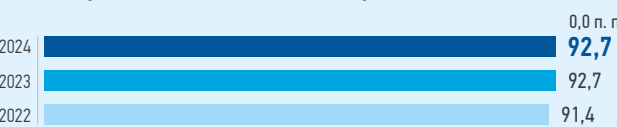
Количество действующих договоров, тыс. шт.



Объем подключенной мощности, МВт



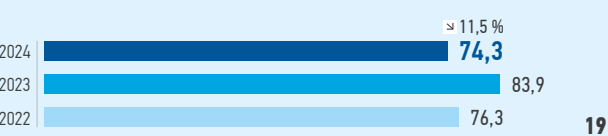
Доля на рынке технологического присоединения, %



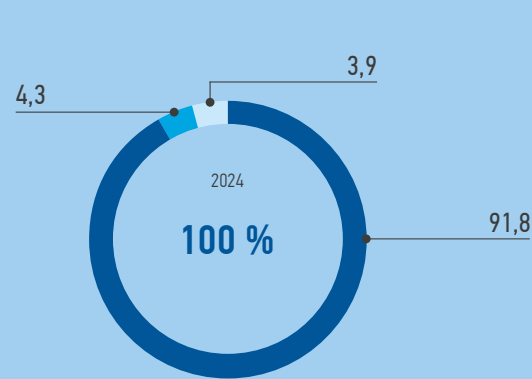
Дополнительные (нетарифные) услуги

Подверженность рискам
ОР 3

Количество заявок на дополнительные услуги, тыс. шт.

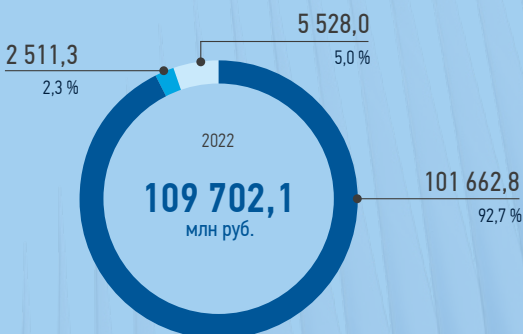
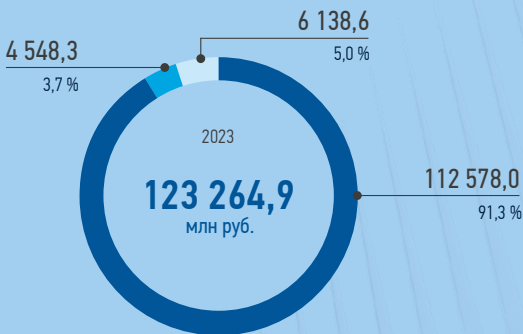
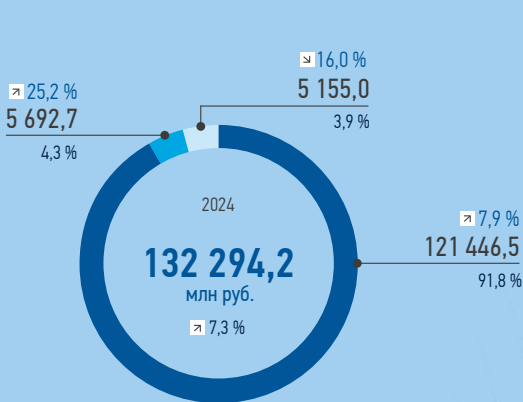


Структура выручки по видам деятельности в 2024 году, %



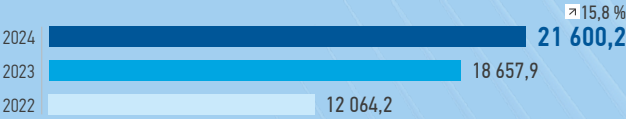
Финансовые результаты

Общая выручка от реализации услуг, млн руб.

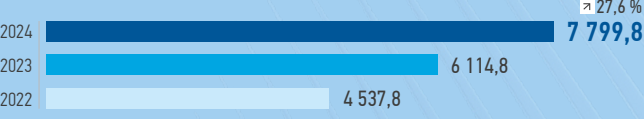


- Передача электроэнергии
- Технологическое присоединение
- Прочие виды деятельности

Капитальные затраты (без учета оборудования), млн руб.



Чистая прибыль, млн руб.



Вклад в достижение ЦУР ООН



¹ Линии электропередачи.

Создаваемая ценность

Клиенты

Подверженность рискам
СР 2, ОР 5, **ОР 1**, ОР 6

Оценка степени удовлетворенности клиентов качеством услуг



Работники

МЭР 26

Средняя заработная плата работников, руб.



МЭР 24

Расходы на оплату труда и социальные выплаты, млн руб.



Государство

Подверженность рискам
ПР 8

Налоговые отчисления, млн руб.



🔗 Подробнее читайте в подразделе
«Вклад в реализацию национальных проектов России»

Деловые партнеры

Подверженность рискам
СР 3, СР 4, ОР 8

Объем закупок, млн руб. с НДС

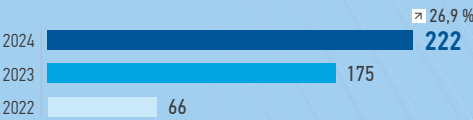


Общество

Подверженность рискам
ПР 5

МЭР 34

Благотворительность, спонсорская помощь, млн руб.



МЭР 21

Затраты на охрану окружающей среды, млн руб.



Акционеры

Подверженность рискам
ПР 7

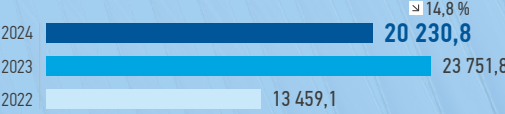
Количество акционеров, лиц



Сумма выплаченных дивидендов, млн руб.



Капитализация, млн руб.



¹ Выплаченные дивиденды по итогам 2021 года.

² Выплаченные дивиденды по итогам 2022 года (461,3 млн руб.), 9 месяцев 2022 года (1 398,6 млн руб.).

³ Выплаченные дивиденды по итогам 2023 года.

Ключевые события 2024 года



Внедрение цифровых технологий

Июль

- Ввод в промышленную эксплуатацию отечественной информационной системы управления проектами.
- Ввод в промышленную эксплуатацию внутреннего Корпоративного портала.

Октябрь

Открытие Координационного центра «Россети Центр» — единой платформы поддержки принятия решений на основе «чистых данных».

Ноябрь

Министр энергетики Российской Федерации Сергей Цивилев посетил новый Координационный центр группы компаний «Россети Центр», призванный повысить эффективность управления электросетевым комплексом. Визит министра подчеркнул значимость передовых цифровых решений, внедряемых для обеспечения надежности и устойчивости электроснабжения.

Декабрь

- Ввод в эксплуатацию отечественной системы оперативного управления работами.
- Ввод в эксплуатацию отечественной системы управления внутренней нормативной документацией.



Развитие регионов

Апрель — ноябрь

- В течение года проводились рабочие встречи Генерального директора «Россети Центр» Игоря Маковского с губернаторами субъектов Российской Федерации. Они касались актуальных вопросов отопительного сезона, обеспечения безопасности, надежного функционирования

и устойчивого развития электросетевого комплекса регионов, восстановления электроснабжения в пострадавших районах и тарифной кампании 2025 года.

- Взаимодействие энергетиков с органами власти позволило реализовать многие социально значимые и масштабные промышленные проекты в регионах присутствия.

Сентябрь

«Россети Центр» признаны системообразующей территориальной сетевой организацией на территории 11 регионов Российской Федерации на 2025–2029 годы.



Корпоративное управление и ESG

Январь

- Совет директоров «Россети Центр» утвердил бизнес-план на 2024 год и прогнозные показатели на 2025–2028 годы.
- Компания утвердила Положение о защите инсайдерской информации.

Март

Компания утвердила Экологическую политику.

Июнь

В ходе годового Общего собрания акционеров Компании принято решение направить на выплату дивидендов по итогам 2023 года 2,8 млрд руб.

Сентябрь

Президент России вручил сотрудникам «Россети Центр» государственные награды за высокий профессионализм и самоотверженность, проявленные в экстремальных условиях⁴.

Октябрь

Годовой отчет Компании за 2023 год стал победителем в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд рублей» в конкурсе годовых отчетов Московской биржи.

Ноябрь

- Акции Компании включены в Некотировальную часть списка ценных бумаг, допущенных к торгам на СПБ Бирже.
- Рейтинговое агентство АК&М присвоило Компании высший рейтинг нефинансовой отчетности.
- Компания утвердила Политику по управлению конфликтом интересов и корпоративным конфликтом.



Консолидация электросетевых активов

Июль — декабрь

- Группа «Россети Центр» получила полный контроль над АО «КЭС»: АО «ТГЭС», подконтрольное «Россети Центр» (косвенно, через АО «Санаторий «Энергетик») приобрело 50,00003 % акций АО «КЭС», став его единственным акционером с долей в уставном капитале — 100 %.
- Консолидация электросетевых активов восьми ТСО на территории Воронежской области.



События после отчетной даты

Февраль–2025

Совет директоров «Россети Центр» утвердил бизнес-план на 2025 год и прогнозные показатели на 2026–2029 годы.

⁴ Указ Президента Российской Федерации от 06.09.2024 № 745.